



UNIVERZITET U TUZLI

Ekonomski fakultet

PLANIRANJE I ANALIZA POSLOVANJA

UVODNO PREDAVANJE



Dr.sc. Bahrija Umihanić, red.prof.

Tuzla, 1. 10. 2019. godine



Dr.sc. Bahrija Umihanić,
red.prof.

- bahrija.umihanic@untz.ba
- Konsultacije: utorak od 12:00 – 13:00



Mr.sc. Selma Smajlović

- selma.smajlovic@untz.ba
- Konsultacije:



- Upoznavanje studenata sa temeljnim aspektima, načelima, sadržajem i alatima planiranja i analize poslovanja, radi
 - boljeg razumijevanja mjesta i uloge planiranja, te
 - kontrole i analize izvršenja planova u upravljanju preduzećem.

- **Na kraju semestra/kursa uspješni studenti, koji su tokom čitavog nastavnog perioda kontinuirano obavljali svoje obaveze, će biti osposobljeni da:**
 - poznaju i koriste osnovne pojmove iz domena planiranja i analiziranja poslovanja;
 - primjene tehnike izrade plana poslovanja preduzeća, poznaju pojedine vrste planova i proces njihove izrade;
 - poznaju i primjene tehnike i metode analize poslovanja;
 - primjene tehnike izrade analize poslovanja preduzeća, poznaju pojedine vrste analiza i proces njihove izrade;

Sadržaj nastavnog programa

- Pojam i obuhvat planiranja i sistema planiranja
- Funkcija, svrha, ciljevi, principi planiranja

4 časa



- Proces planiranja
- Priprema planiranja

4 časa



- Modeli integriranog planiranja
- ERP sistemi – moduli integriranog planiranja

4 časa



- Planiranje marketinga
- Planiranje proizvodnje

4 časa



- Planiranje nabave
- Planiranje zaposlenika

4 časa



- Planiranje finansija
- Planiranje rezultata

4 časa



- Harmonizacija procesa planiranja
- Operativno planiranje u organizaciji

4 časa



- Gostujuća predavanja/profesori drugih univerziteta, menadžeri-stručnjaci iz prakse

4 časa



- Pojam, mjesto i uloga analize poslovanja preduzeća (karakteristike analize poslovanja)

4 časa



- Tok analize cjelokupnog poslovanja (ontologija poslovanja i operacionalizacija analize poslovanja)

4 časa



- Analiza efektivnosti poslovnih funkcija u preduzeću (Ciljevi, rezultati i temeljni poslovni principi)

4 časa



- Dijagnoza stanja i performansi operativnog planiranja
- Analiza finansijske situacije

4 časa



- Analiza proizvodnje
- Analiza snage zarađivanja

4 časa



- Analiza kreditne sposobnosti
- Analiza ljudskih potencijala

4 časa



- Izveštavanje o godišnjem poslovanju

4 časa



- Plan poslovanja
preduzeća
(grupni rad)



od 0-25 peena



- Analiza plana
poslovanja
preduzeća (grupni
rad)

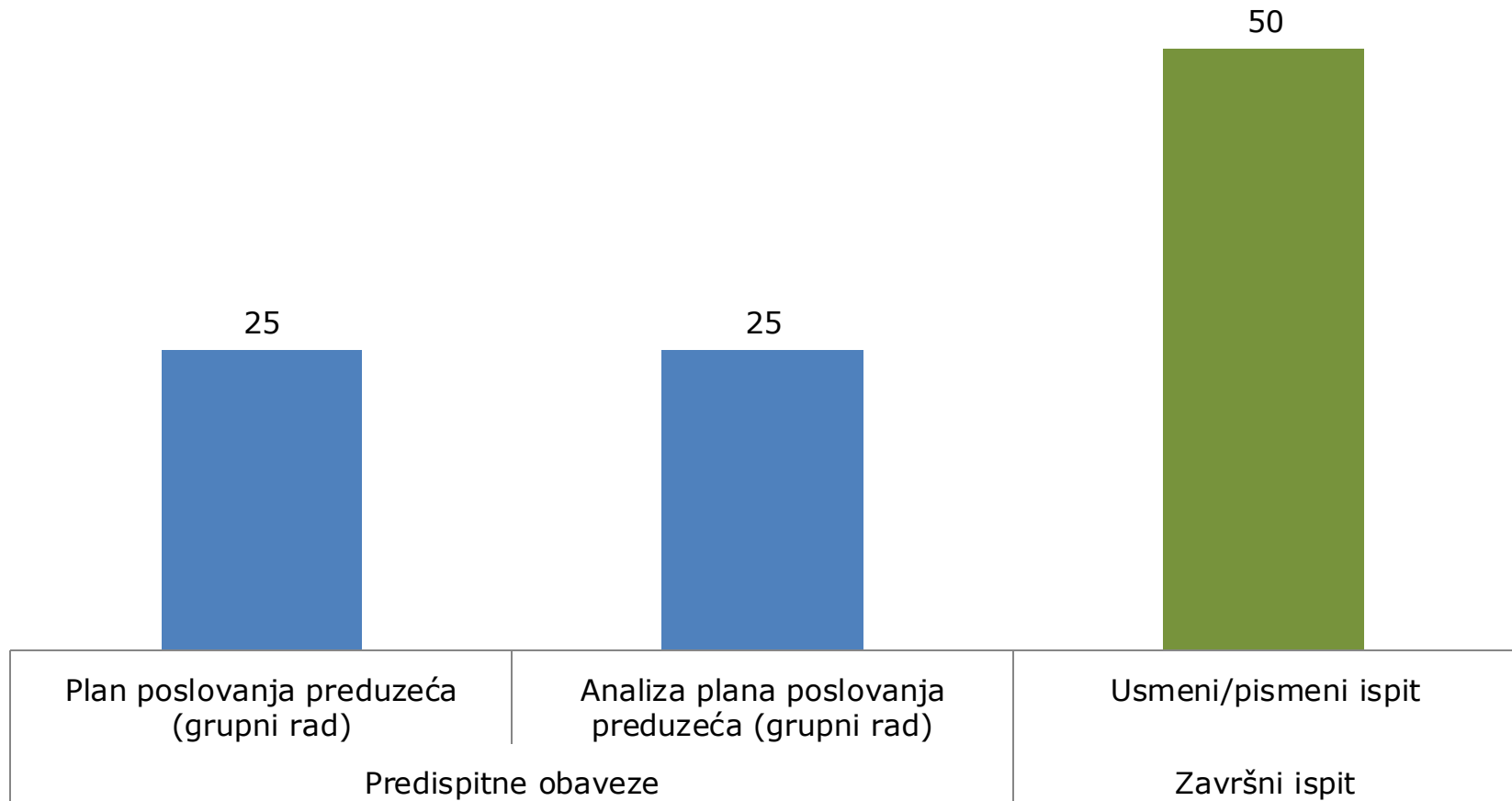


od 0-25 poena





Vrednovanje rada studenta





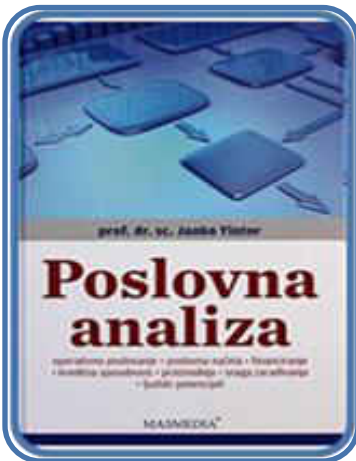
Sistem ocjenjivanja

| Osvojen broj poena | Konačna ocjena (BiH) | (ECTS ocjena) |
|--------------------|---------------------------------|---------------|
| 0 – 53 | Pet (5) opisno „ne zadovoljava“ | F |
| 54 – 64 | Šest (6) opisno „dovoljan“ | E |
| 65 – 74 | Sedam (7) opisno „dobar“ | D |
| 75 – 84 | Osam (8) opisno „vrlo dobar“ | C |
| 85 – 94 | Devet (9) opisno „izvanredan“ | B |
| 95 – 100 | Deset (10) opisno „odličan“ | A |



Operativno planiranje

Osmanagić-Bedenik Nidžara
Školska knjiga, Zagreb, 2002



Poslovna analiza

Tintor Janko
Masmedia, Zagreb, 2000



Poslovno planiranje s priložima za investitore

- Cingula, M., Hunjak, T., Ređep, M.:
- RRiF plus, Zagreb, 2004.



Poslovno planiranje, kontrola i analiza

- Gulin, D., Tušek, B., Žagar, L
- RIFZ, Zagreb, 2004.



Analiza poslovanja preduzeća u tržišnoj privredi

- Vidaković Slobodan
- Fakultet za uslužni biznis, Novi Sad



Analiza finansijskih izvještaja

- Omerhodžić Sead
- Harfograf, Tuzla, 2010.

HVALA NA PAŽNJI

bahrija.umihanic@untz.ba