

**PLANIRANJE I ANALIZA POSLOVANJA**  
**(Pitanja za USMENI ispit, školska 2019-2020)**

**1. UVOD U PLANIRANJE<sup>1</sup>**

- 1.1. Pojam planiranja i sistem planiranja
- 1.2. Funkcija, svrha i ciljevi planiranja
- 1.3. Vrste planova
- 1.4. Objekti planiranja
- 1.5. Principi planiranja

**2. PROCES PLANIRANJA**

- 2.1. Faze i koraci procesa planiranja
- 2.2. Planiranje ciljeva
- 2.3. Planiranje mjera
- 2.4. Globalni proces planiranja
- 2.5. Sadržajna dimenzija procesa planiranja
- 2.6. Vremenska dimenzija procesa planiranja
- 2.7. Instrumentalna dimenzija procesa planiranja
- 2.8. Upravljanje procesom planiranja

**3. PRIPREMA PLANIRANJA**

- 3.1. Prikupljanje informacija - prvi korak u pripremi planiranja
- 3.2. Razrada planskih smjernica - drugi korak u pripremi planiranja.
- 3.3. Dokumentovanje planskih smjernica - treći korak u pripremi planiranja.
- 3.4. ERP sistemi i njihova uloga u planiranju.

**4. PLANIRANJE MARKETINGA**

- 4.1. Planiranje marketinga
- 4.2. Planiranje prodaje
- 4.3. Planiranje mjera
- 4.4. Planiranje troškova
- 4.5. Planiranje prometa
- 4.6. Tačka pokrića

**5. PLANIRANJE PROIZVODNJE**

- 5.1. Planiranje uslova proizvodnje
- 5.2. Planiranje ciljeva i mjera proizvodnje
- 5.3. Planiranje proizvodnog programa

---

<sup>1</sup> Odgovore na pitanja iz nastavnih jedinki PLANIRANJE POSLOVANJA (od 1 do 10) pripremiti iz knjige „OPERATIVNO PLANIRANJE“, autorice prof.dr.. Nidžara Osmanagić-Bedenik, Školska knjiga, Zagreb, 2002.

- 5.4. Planiranje potrošnih faktora proizvodnje
- 5.5. Planiranje rada i planiranje kapaciteta proizvodnje
- 5.6. ERP moduli planiranja proizvodnje

## **6. PLANIRANJE NABAVE**

- 6.1. Planiranje potreba za materijalima
- 6.2. Planiranje zaliha materijala
- 6.3. Planiranje nabave i
- 6.4. Planiranje troškova materijala
- 6.5. ERP moduli nabave

## **7. PLANIRANJE ZAPOSLENIKA (LJUDSKIH POTENCIJALA)**

- 7.1. Planiranje programa zaposlenika (LJP)
- 7.2. Planiranje mjera zaposlenika
- 7.3. Plan zaposlenika
- 7.4. Plan troškova zaposlenika
- 7.5. ERP moduli zaposlenika (ljudskih potencijala)

## **8. PLANIRANJE FINANSIJA**

- 8.1. Planiranje novčanog toka
- 8.2. Planiranje investiranja i dezinvestiranja, te planiranje vanjskog finansiranja i definsiranja
- 8.3. Planiranje likvidnosne rezerve za određivanje poželjnog konačnog stanja platnih sredstava i planiranje mjera prilagođavanja
- 8.4. Integrirani plan finansija
- 8.5. ERP moduli finansiranja

## **9. PLANIRANJE REZULTATA**

- 9.1. Plan troškova
- 9.2. Plan računa dobiti i gubitka
- 9.3. Planski bilansi
- 9.4. Specifičnosti plana rezultata u trgovinskim preduzećima
- 9.5. Specifičnosti plana rezultata u uslužnim preduzećima
- 9.6. ERP moduli plana rezultata

## **10. HARMONIZACIJA PROCESA PLANIRANJA I OPERATIVNO PLANIRANJE U PRAKSI**

- 10.1. Harmonizacija procesa planiranja.
- 10.2. Integracija procesa planiranja.

## **11. POJAM, MJESTO I ULOGA POSLOVNE ANALIZE PREDUZEĆA (KARAKTERISTIKE ANALIZE POSLOVANJA)<sup>2</sup>**

- 11.1. Geneza i struktura poslovne analize
- 11.2. Predmet i ciljevi poslovne analize
- 11.3. Promjene i poslovna analiza

## **12. TOK ANALIZE CJELOKUPNOG POSLOVANJA (ONTOLOGIZACIJA POSLOVANJA I OPERACIONALIZACIJA POSLOVNE ANALIZE)**

- 12.1. Pretpostavke i metodika poslovne analize
- 12.2. Metodika analize operativnog poslovanja

## **13. ANALIZA EFEKTIVNOSTI POSLOVNIH FUNKCIJA U PREDUZEĆU (CILJEVI, REZULTATI, I TEMELJNA POSLOVNA NAČELA)**

- 13.1. Međuovisnost cilja i rezultata preduzeća
- 13.2. Temeljni principi operativnog poslovanja

## **14. DIJAGNOZA STANJA I PERFORMANSI OPERATIVNOG PLANIRANJA**

- 14.1. Ocjenjivanje općeg stanja operativnog poslovanja preduzeća
- 14.2. Dinamični pristup praćenju, analizi i ocjenjivanju operativnih postignuća

## **15. ANALIZA FINACIJSKE SITUACIJE**

- 15.1. Shvaćanja, polazišta i pretpostavke analize finansijske situacije
- 15.2. Analiza finansijske situacije
- 15.3. Komponente ocjene stanja finansijske situacije kao sposobnosti za dugotrajnu uspješnost

## **16. ANALIZA PROIZVODNJE**

- 16.1. Pretpostavke, podloge i postupci analize proizvodnje
- 16.2. Analiza proizvodnje

## **17. ANALIZA SNAGE ZARAĐIVANJA**

- 17.1. Analiza i ocjena veličine rezultata
- 17.2. Analiza strukture i dinamike rezultata poslovanja
- 17.3. Analiza kvalitete rezultata i snage zarađivanja

## **18. ANALIZA KREDITNE SPOSOBNOSTI**

- 18.1. Jedinstvo i uzajamnost poslovnih tokova
- 18.2. Primjer analize kreditne sposobnosti preduzeća OSAP d.d.

## **19. ANALIZA LJUDSKIH POTENCIJALA**

- 19.1. Uvod, polazišta i metodološke pretpostavke
- 19.2. Primjer analize ljudskih potencijala

## **20. ANALIZA LJUDSKIH POTENCIJALA**

- 20.1. Uvod u problem izvještavanja
- 20.2. Izvještaj o godišnjem poslovanju

---

<sup>2</sup> Odgovore na pitanja iz nastavnih jedinki ANALIZA POSLOVANJA (od 11 do 20) pripremiti iz knjige „POSLOVNA ANALIZA“, autora prof.dr. Janko Tintor, Masmedia, Zagreb, 2000.